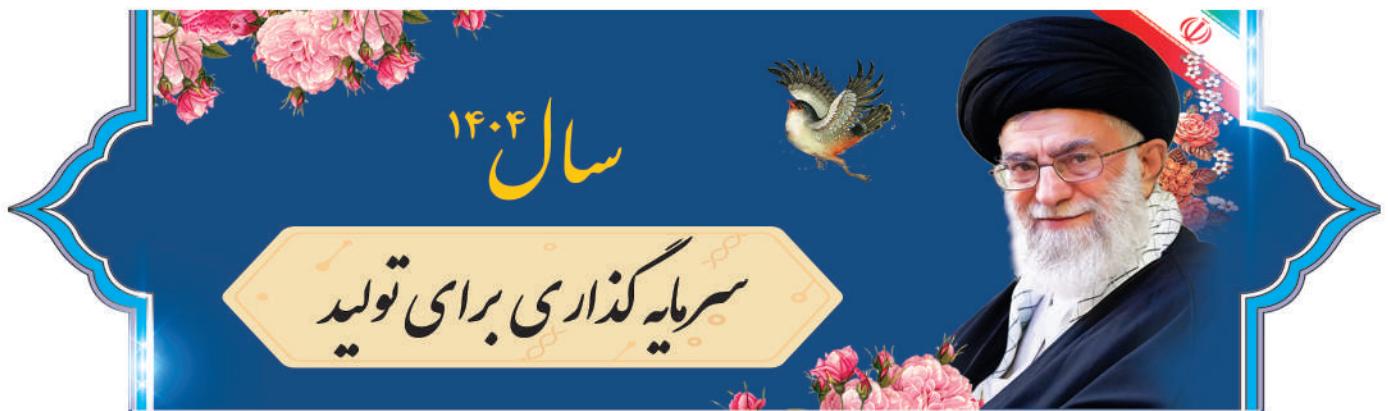




نماشگی وی فرش  
درین اقدار کل کشور



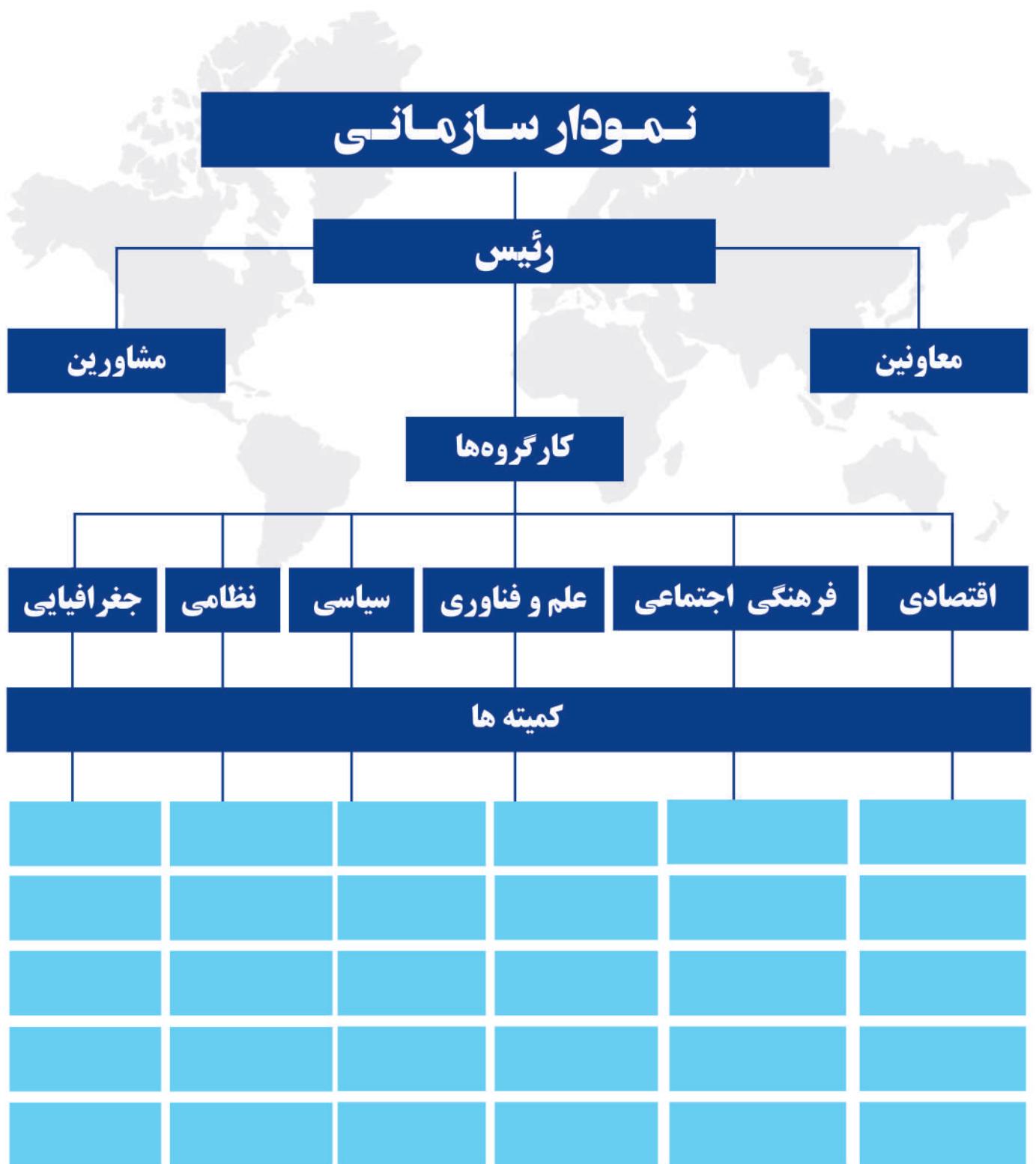
هیئت اندیشه ورز تراز



رهبر انقلاب اسلامی، با تأکید بر لزوم برنامه‌ریزی دقیق و مبتنی بر تشکیل هیئت‌های اندیشه‌ورز در بسیج بهمنظور حضور پرقدرت و تأثیرگذار این مجموعه در عرصه‌های گوناگون جامعه، گفتند: وظیفه‌ی این هیئت‌های اندیشه‌ورز در لایه‌های مختلف بسیج، طراحی برای مأموریت‌های مختلف اعم از جنگ سخت و جنگ نرم، و سازندگی و خدمات رسانی است.

ایشان فرمودند: ما هیئت‌های اندیشه‌ورز لازم داریم. کجا؟ در دو نقطه: یکی در رأس، یکی در لایه‌ها. لایه‌های گوناگون بسیج فراوان است. همین که حالا این بچه‌ها اینجا می‌گویند ما شوق داریم و ما را بفرستید و چرا نمی‌فرستید، همان جنگ سخت است؛ از جنگ سخت که احتیاج دارد به هیئت اندیشه‌ورز برای ترسیم و تعیین حدود این کار که چه کسی برود، کی برود، چه جوری برود؛ تا جنگ نرم که جنگ نرم یک عرصه بسیار وسیعی است و روزبه‌روز هم با گسترش این فضای مجازی دارد گستردگی‌تر می‌شود و خیلی هم خطرناک‌تر از جنگ سخت است.

یعنی در جنگ سخت، جسم‌ها به خاک و خون کشیده می‌شوند، [ولی] روح‌ها پرواز می‌کنند و می‌روند به بهشت؛ [اما] در جنگ نرم، اگر خدای نکرده دشمن غلبه بکند، جسم‌ها پروار می‌شوند و سالم می‌مانند، [ولی] روح‌ها می‌روند به قعر جهنم؛ فرقش این است؛ لذا این خیلی خطرناک‌تر است- هیئت اندیشه‌ورز لازم دارد؛ تا سازندگی که بسیج یک‌جاهایی مشغول سازندگی است؛ تا تقسیم مأموریت‌های جغرافیایی- همین‌که آمایش سرزمینی می‌گویند؛ در یک نقطه‌ای از کشور بسیج می‌تواند یک کاری را انجام بدهد که در نقطه دیگر یا نمی‌تواند انجام بدهد آن کار را، یا لازم نیست انجام بدهد- این باید با هوشیاری صورت بگیرد که هیئت اندیشه‌ورز لازم دارد. تمام این لایه‌های مختلف و لایه‌های گوناگون دیگر، هر کدام هیئت‌های اندیشه‌ورز لازم دارد.



## گفتمان های مورد بحث در هیئت اندیشه ورز تراز

### مروری بر تحقیق سیاست های کلی نظام در گام دوم انقلاب

رهبر انقلاب اسلامی در بیانیه «گام دوم انقلاب» با مرور تجربه ۴۰ ساله انقلاب اسلامی اعلام کردند: انقلاب «وارد دومنین مرحله خودسازی و جامعه پردازی و تمدن سازی شده است». گام دومی که باید در چارچوب «نظریه نظام انقلابی» و با «تلاش و مجاهدت جوانان ایران اسلامی» به سوی تحقق آرمان «ایجاد تمدن نوین اسلامی و آمادگی برای طلوع خورشید و لایت عظمی (ارواحنافه)» برداشته شود.

#### گفتمان اول: حکمرانی کشور

- \* ضرورت بازنگری در قوانین و برنامه ها
- \* ضرورت تقویت همه جانبی دستگاه های متولی در هر حوزه

#### گفتمان دوم: دیپلماسی

- \* وضعیت موجود و برنامه های دولت برای ایجاد تحول
- \* چالش های مهم هر حوزه
- \* همکاری های بین المللی و منطقه ای

#### گفتمان سوم: سیاست های اصلی و اولویت های

#### اجرایی در حوزه اقتصادی

- \* در حوزه تولید علم و دانش
- \* در حوزه بهداشت و درمان
- \* در حوزه مسکن و شهرسازی
- \* و موارد دیگر
- \* در حوزه فرهنگی
- \* در حوزه آموزش و پرورش
- \* در حوزه فناوری ارتباطات
- \* در حوزه جامعه شناسی

## گفتمان چهارم: یکپارچه سازی سیاست‌ها و

### برنامه‌های توسعه اقتصادی و اجتماعی

- \* شناخت سیاست‌ها و برنامه‌های دستگاه متولی هر حوزه
- \* شناخت نظام حقوقی هر حوزه و اجزاء نظام حقوقی کشور
- \* چالش‌های سیاستگذاری
- \* الزامات سیاستگذاری
- \* مهمترین افراد برجسته و معرفی آنها به جامعه و کشور
- \* تخمین خسارات و هزینه‌های هر حوزه برای کشور
- \* بررسی نقش و تأثیر سیاست‌های اقتصادی دولت بر کیفیت اجرای قوانین

## گفتمان پنجم: آسیب‌پذیری‌ها و راهبردهای

### اجرائی در حل مشکلات

- \* طرح مشکلات و آسیب‌پذیری‌ها
- \* ناکامی و ملت
- \* تعیین شاخص‌های پایدار ملی برای هر حوزه
- \* راهکارهای مدیریتی و اجرائی رفع بحران
- \* نقش ارزیابی راهبردی هر حوزه در ارتقاء پایداری نظام قانون کشور

## حرف آخر

برداشتمن گام دوم، حتی صرفاً در حوزه اهداف اقتصادی، مستلزم اصلاحات نظام سیاست‌گذاری و تدبیر است. این وظیفه‌ی مجامع نخبگانی و علمی و نهادهای سیاست‌گذار و مدنی است که فهرست کامل‌تر و دقیق‌تری از الزامات برداشتمن گام دوم را مورد بحث قرار دهنده و امید می‌رود بدین ترتیب، جنبش و انگیزشی حول ساختن فردای جمهوری اسلامی شکل گیرد. آینده‌ای که حاکمی از درس گرفتن یک ملت رشید است از راه طی کرده‌اش. برای ملتی که از تجربه، درس می‌آموزد و در مسیر سنت و امداد الهی عمل می‌کند، بن‌بست معنا ندارد.

## الگوهای اجرایی و رفتاری

سیاست‌های کلی نظام در بیانیه ۵ام دوم انقلاب

قانون اساسی و اسناد بالادستی

تجارب سایر ملل

## درباره تراز

هیئت اندیشه ورز تراز وابسته به دفتر نمایندگی ولی فقیه در بسیج اقشار کل کشور در اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ به دستور حجت الاسلام والملیمین حاج آقا شاهانی با هدف برگزاری نشست های کارشناسی در حوزه های مورد نظر از نخبگان فکری، اطلاعات را جمع آوری کرده و در بانک اطلاعات فکر ذخیره می کند.

این بانک به تراز امکان می دهد که در زمان نیاز، مبادرت به فکرسازی کند.

هیئت اندیشه ورز تراز نوعی سازمان ویژه برای تفکر و پژوهش در زمینه سیاست سازی و تصمیم سازی است که بر اصل جمع اندیشه استوار است. این ساختار با انجام مطالعات بین رشته ای و با بکارگیری کارشناسان متعدد، خوارک فکری لازم را در حوزه های مختلف برای مدیران و سیاستگذاران جامعه تامین می کند.

موضع اصلی این مجموعه دعوت به خودبادرنی و خودآگاهی است تا بر اساس این منطق، امکان خود اصلاحی فراهم شود. این وضع در کشور ما جدی گرفته نشده و در اغلب موارد، راهی جز کمی برداری از اندیشه ها و پندارها بر جای نگذاشته است.

تراز، راهبردی عقلانی برای تقویت نهادهای فکرسازی و ایده پردازی است. به نظر می رسد استراتژی تراز در مواجهه با ذهنیت های مخرب سیاست زدگی، ترجمه زدگی و عوام زدگی در مراکز دانشگاهی و پژوهشگاهی، می تواند جامعه را به سمت نوآوری و تصمیم گیری خلاق، هدایت کند.

## مأموریت

- شناسایی، توصیف و صورت بندی دقیق مسایل مورد نظر، ارزیابی مسایل جاری و مسایل در شرف ظهرور و ارایه دیدگاه های تحلیل گرایانه در خصوص آن دسته از سیاست هایی که سیاستگذاران و برنامه ریزان به آن نیاز فوری دارند.
۲. تبدیل ایده های کلی و شکل نگرفته و پیشنهادهای خام به سیاست ها و برنامه های دقیق و قابل اجرا در عمل.
۳. ایفای نقش در بحث های مربوط به سیاستگذاری و ارزیابی نقادانه سیاست ها و برنامه های حوزه های مورد نظر تراز.
۴. فراهم آوردن زمینه برای مبادله سازنده اطلاعات و نظرات میان چهره های اصلی مشارکت کننده و در صورت امکان ایجاد اجماع بین آنان و همچنین فعالیت در مقام تسهیل کننده تبادل اطلاعات و آراء میان صاحب نظران.
۵. شناسایی، گروه سازی و زمینه سازی تربیت نیروهای صاحب نظر در قلمرو تحقیقات مربوط به سیاستگذاری حوزه های مورد نظر تراز.
۶. معرفی، تیم سازی و زمینه سازی عرضه نیروی کار ماهر به دولت مردان و سیاستگذاران.
۷. توضیح و تفسیر سیاست ها برای رسانه ها و افکار عمومی.
۸. انجام مطالعات تطبیقی و مرور تجربه کشورهای توسعه یافته و دیگر استان های کشور و یافتن نقاط قوت و ضعف سیاست های آن ها.
۹. بومی سازی الگوهای اندیشه ای به دست آمده از ارزیابی ها و مطالعات تطبیقی.
۱۰. انجام مطالعات آینده شناسی و آینده نگاری.

## اهداف

یکی از آسیب‌های جدی در حوزه مدیریتی گرفتار شدن مدیران تصمیم‌گیر، با مسائل جاری و اجرایی است. مدیران با شرکت در جلسات متعدد و پاسخگویی به مراسلات و پرداختن به امور روزمره، چندان فرصت تفکر و اندیشه نمی‌یابند و در خوشبینانه ترین حالت اگر هم فرصتی برای این کار داشته باشند؛ با تصمیم‌گیری منفرد، تصمینی برای موفقیت وجود ندارد. اگر مدیران در گذشته صرفاً با تکیه بر دانش خود به اداره امور سازمان همت می‌گماشتند، اینک با بهره‌گیری از تفکر جمعی، ضمن شناسایی فرصت‌ها، تهدیدها و نقاط قوت و ضعف، خطای پذیری عملکرد خود را می‌توانند به حداقل ممکن کاهش دهند. آنچه بنام هیئت اندیشه‌ورز یا کانون تفکر مدنظر است با وجود نو پا بودن آن در حوزه مصدق و عمل در کشور ما، سابقه دیرینه در سنت و اقوال گذشته دارد و سند آن نیز این حدیث نبوی می‌باشد که اشاره دارد: یکساعت فکر کردن برتر است از ۷۰ سال عبادت. ما می‌توانیم بازوی مشورتی برای مدیران باشیم. در تراز افرادی که پتانسیل تحقیقاتی لازم را داشته و از خلاقیت و نوآوری نیز برخوردار باشند می‌توانند با ایده‌ها و اندیشه‌های خود مدیران اجرایی را در اتخاذ تصمیمات مناسب یاری دهند.

تراز دارای منتقدانی نیز هست؛ برخی استدلال می‌کنند که هیئت‌های اندیشه‌ورز به دلیل وابستگی به منابع مالی بنیادهای مختلف، ممکن است که نتایج تحقیقاتشان را به سوی منافع آن موسسات انحراف دهند، بعضی از منتقدان هم معتقد‌دانند که ممکن است به چیزی مشابه ابزارهای تبلیغی تبدیل شوند که تحقیقات علمی را در خدمت تبلیغات سیاسی حمایت کنندگانشان قرار دهند.

## رسالت

هیئت اندیشه‌ورز تراز از حیث مدیریتی، به غنای مدیریتی و ارتقای سطح کیفی رفتار مدیران کمک شایانی نموده و باعث می‌شود کلیه طرح‌ها و برنامه‌های مدیران، با بررسی همه‌جانبه و تایید نخبگان فکری و مدیریتی، انجام گیرد.

حضور مدیران قبلی در تراز و یا برخی اصحاب فکر و اندیشه که بعضًا ممکن است از گروه‌ها و جریان‌های دیگر نیز باشند شرایط اداره سازمان را به یک فضای مشارکتی تبدیل می‌نماید که در پرتو آن فضای تنش آمیز و تقابل جای خود را به فضای صمیمیت و تقارب

می‌دهد. تراز هر نوع گرایش و مواضعی را منوط به فکر و اندیشه می‌نماید که در این شرایط دیگر جایی برای افراط‌گری باقی نمی‌ماند؛ بنابراین خط مشی اعتدال در پرتو تشکیل مشارکت اندیشه تحقق خواهد یافت. تراز محیطی برای پژوهش استعدادها و تربیت نخبگان سازمانی آینده بوده و بستر بروز و ظهور چنین نیروهایی را فراهم می‌سازد. شناسایی و توصیف دقیق مسائل سازمان، ارزیابی نقادانه سیاست‌ها، برنامه‌ها و مسائل جاری و مسائل در شرف ظهور و ارائه دیدگاه، تبدیل ایده‌های کلی و پیشنهادهای خام، به سیاست‌ها و برنامه‌های قابل اجرا، بومی‌سازی سیاست‌ها به دست آمده از ترازیابی‌ها و مطالعات تطبیقی، فراهم آوردن زمینه برای مبادله سازنده اطلاعات و نظرات میان صاحبنظران، شناسایی و تربیت صاحب‌نظران در تحقیقات سیاست‌گذاری، ایجاد اجماع بین مجریان و انجام مطالعات آینده‌شناسی و آینده‌نگاری از رسالت‌های تراز می‌باشد.

رشد و نوآوری  
زیست‌بوم

تحقیق و توسعه  
آماده‌سازی و اجرا



[www.tarazthinktank.ir](http://www.tarazthinktank.ir)



[info@tarazthinktank.ir](mailto:info@tarazthinktank.ir)